



Best Maintenance Sarl

Votre solution technique et industrielle

**POLITIQUE DE GESTION
DES INFRASTRUCTURES
PORTUAIRES ET LOGISTIQUES**

SARL au capital social de 100.000.000 GNF
RCCM/CN.TCC.2023.B.04668 - NIF: 421555392

Taouyah Marché, Commune de Ratoma, Conakry, République de Guinée
Tél : +224 - 622-18-65-91 / 620-45-14-85 ; E-mail : contact@bestmaintenance.tech
Site web: <http://www.bestmaintenance.tech>

<i>Introduction</i>	2
<i>Progrès Réalisés dans la Modernisation des Infrastructures Portuaires</i>	2
1. Transformation Digitale des Ports	2
2. Automatisation des Opérations	2
3. Optimisation des Espaces Portuaires	2
4. Transition Écologique	3
<i>Lignes Directrices pour Optimiser la Chaîne d' Approvisionnement</i>	3
1. Digitalisation des Processus Logistiques	3
2. Gestion Prédictive des Stocks	3
3. Réduction des Délais Logistiques	3
4. Écoresponsabilité dans la Chaîne d' Approvisionnement	3
<i>Mesures pour Une Collaboration Fluide entre les Acteurs Logistiques</i>	4
1. Renforcement des Partenariats	4
2. Plateformes Collaboratives	4
3. Harmonisation des Protocoles	4
4. Formation et Sensibilisation	4
<i>Indicateurs de Performance</i>	5
<i>Conclusion</i>	5

Politique de Gestion des Infrastructures Portuaires et Logistiques

Introduction

Chez Best Maintenance, la gestion des infrastructures portuaires et logistiques est au cœur de nos priorités stratégiques. Conscients des enjeux économiques et environnementaux liés à ces secteurs, nous avons entrepris d'importants efforts pour moderniser nos infrastructures et optimiser notre chaîne d'approvisionnement. Ce document illustre les progrès réalisés, propose des lignes directrices pour améliorer l'efficacité logistique et décrit les mesures nécessaires pour garantir une collaboration harmonieuse entre les différents acteurs logistiques.

Progrès Réalisés dans la Modernisation des Infrastructures Portuaires

1. TRANSFORMATION DIGITALE DES PORTS

- **Systèmes de Gestion Intelligents** : Introduction de systèmes informatiques avancés pour la gestion du trafic portuaire, permettant une planification optimisée des arrivées et départs des navires.
- **Plates-Formes Connectées** : Déploiement de portails numériques facilitant l'accès en temps réel aux données cruciales (statut des cargaisons, disponibilités des quais, conditions météorologiques).

2. AUTOMATISATION DES OPÉRATIONS

- **Grues Robotisées** : Installation de grues automatisées pour accélérer les processus d'embarquement et d'arrimage des marchandises.
- **Chariots Autonomes** : Intégration de véhicules autonomes pour le déplacement des containers à l'intérieur des zones portuaires, réduisant les délais et maximisant la sécurité.

3. OPTIMISATION DES ESPACES PORTUAIRES

- **Réhabilitation des Quais** : Modernisation des infrastructures vieillissantes pour augmenter leur capacité et accueillir de plus grands navires.
- **Zones d'Entreposage Modernisées** : Construction de hangars équipés de systèmes de température contrôlée pour le stockage sécurisé des marchandises sensibles (produits pharmaceutiques, denrées périssables).



4. TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- **Énergies Propres** : Installation de bornes d'alimentation électrique à quai pour éliminer les émissions des navires en attente.
- **Matériaux Durables** : Utilisation de matériaux recyclables pour toutes les rénovations, alignés avec nos objectifs de durabilité.

Lignes Directrices pour Optimiser la Chaîne d'Approvisionnement

1. DIGITALISATION DES PROCESSUS LOGISTIQUES

- **Systèmes EDI (Échange de Données Informatisé)** : Adoption de solutions pour automatiser les échanges d'informations entre chargeurs, transitaires et gestionnaires portuaires.
- **Suivi en Temps Réel** : Mise en place de technologies RFID et GPS pour permettre une traçabilité optimale des marchandises tout au long de leur trajet.

2. GESTION PRÉDICTIVE DES STOCKS

- **Analyse des Données Logistiques** : Exploitation des outils analytiques pour prévoir les besoins en stock et ajuster les approvisionnements.
- **Modèles de Prévision Basés sur l'IA** : Déploiement d'algorithmes prédictifs pour éviter les ruptures d'approvisionnement et réduire les surstockages coûteux.

3. RÉDUCTION DES DÉLAIS LOGISTIQUES

- **Corridors de Transport Préférentiels** : Identification et priorisation des itinéraires les plus rapides, en partenariat avec les autorités locales.
- **Optimisation des Changements Multimodaux** : Coordination avancée entre ports, transport ferroviaire et routier pour réduire les temps de transit.

4. ÉCORESPONSABILITÉ DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

- **Solutions Propres pour le Transport** : Encouragement à utiliser des modes de transport à faibles émissions de carbone comme le rail ou les barges.
- **Optimisation des Chargements** : Maximisation du taux d'occupation des conteneurs pour réduire les trajets inutiles et limiter notre empreinte écologique.

Mesures pour Une Collaboration Fluide entre les Acteurs Logistiques

1. RENFORCEMENT DES PARTENARIATS

- **Comité Régulier de Coordination** : Organisation de réunions fréquentes entre tous les acteurs de la chaîne logistique (autorités portuaires, transporteurs, clients).
- **Contrats de Collaboration Structurés** : Mise en place d'accords contractuels clairs définissant les responsabilités, les objectifs de performance et les pénalités en cas de non-conformité.

2. PLATEFORMES COLLABORATIVES

- **Portails Communautaires** : Développement de plateformes web partagées permettant de centraliser les informations opérationnelles, d'améliorer la communication et de réduire les redondances.
- **Systèmes de Réservation Uniformisés** : Adoption d'un processus unique pour réserver les espaces d'entreposage et les créneaux de chargement.

3. HARMONISATION DES PROTOCOLES

- **Normes Opérationnelles** : Alignement des procédures d'inspection et des critères de qualité entre les transporteurs et les parties prenantes.
- **Simplification Douanière** : Collaboration avec les autorités locales pour accélérer les contrôles et minimiser les retards douaniers.

4. FORMATION ET SENSIBILISATION

- **Programme de Formation Partagé** : Formation conjointe des employés en logistique pour uniformiser les pratiques et renforcer l'efficacité collective.
- **Ateliers sur la Communication** : Sensibilisation des parties prenantes aux avantages d'une coopération fluide pour garantir le succès global de la chaîne.

Indicateurs de Performance

Pour évaluer les résultats de notre politique, Best Maintenance suit des indicateurs clés :

- **Réduction des Délais** : Mesure du temps moyen entre la réception des marchandises et leur déploiement vers la prochaine destination.
- **Taux d'Occasion de Ruptures d'Approvisionnement** : Identification et limitation des pénuries logistiques.
- **Efficacité Énergétique** : Suivi des émissions de CO₂ liées à nos opérations logistiques.
- **Satisfaction des Partenaires** : Enquêtes régulières auprès des parties prenantes pour ajuster nos services en fonction de leurs besoins.

Conclusion

La modernisation des infrastructures portuaires et l'optimisation de la chaîne logistique figurent parmi les priorités majeures de Best Maintenance. Grâce à des innovations technologiques, une collaboration renforcée et un engagement envers la durabilité, nous nous efforçons d'offrir des solutions performantes à nos clients et partenaires tout en réduisant l'impact environnemental de nos opérations. Ensemble, nous construisons une logistique portuaire efficace, collaborative et tournée vers l'avenir.

Le Directeur Général

